

## 税を拡充

2

改正で、企業の研究開発減税が拡充される見通し。製業の国際競争力を高め、が最優先課題に掲げる経済の議論が本格化する。

## 解散広がる

5

一種である厚生年金基金にあたる28の基金が解散した。続けても財政状況は判断したためだ。解散はみ立て不足を穴埋めする基金が多い。

## 食品PB拡大

9

ヨシホールディングスなゲストアが食品のプライド(PB=自主企画)商。スーパーなどとの競争で、店の利便性を一客取り込みにつなげる。

## ー

てどんなところ?

17

功産師

19

## 1

キング  
訪ねてみたい冬まつり

こそ挑戦

外で過ごすには

## MARKETS 4日

NYダウ 現地10時30分  
1万3404.31ドル +12.95ドル (+0.09%)  
円・ユーロ(東京)  
114円58銭~62銭 22銭安

## ドバイ原油

6回債 現物、FOB、1バレル、3月渡し  
835% 106.95~107.05ドル  
0.040% 限月変更で比較なし

## ソコリ輸出が減少

韓国の伝統酒マソコリの輸出が減  
2012年1~10月の輸出額



額貢氏、朴氏に自相祝書

【総合】3

改正で、企業の研究開発減税が拡充される見通し。製業の国際競争力を高め、が最優先課題に掲げる経済の議論が本格化する。

解散広がる

一種である厚生年金基金にあたる28の基金が解散した。続けても財政状況は判断したためだ。解散はみ立て不足を穴埋めする基金が多い。

食品PB拡大

ヨシホールディングスなゲストアが食品のプライド(PB=自主企画)商。スーパーなどとの競争で、店の利便性を一客取り込みにつなげる。



4

ホンダの世界販売台数

600万台

主力3車種、現在はモデルごとに発注

400万台  
アコード  
CR-V  
シビック

2012年度

16年度(計画)

部品の4~5割を共通化、  
最大240万台分を発注

世界の自動車大手では  
独フォルクスワーゲン  
(VW)と韓国・現代自

動車が新興国を中心に販売を急拡大している。両社ともに部品共通化などによるコスト競争力の高さが強み。特にVWは共通化で先がけ、グループ全体の販売台数の半分に相当する約400万台分を大量発注している。

## 越境のススメ

アジアから日本へ、日本からアジアへ——。人も企業も軽々と国境を飛び越える「クロスボーダー」時代を象徴する会社がある。

米カリフォルニア州サンノゼ。スマートフォン向けアプリ開発をクラウドで支援するIT(情報技術)ベンチャーのモビラス(カリフォルニア州)だ。最高経営責任者(CEO)は日本人。責任者(CTO)は日本人。

中国・深圳、通信機器大手の華為技術(ファーウェイ)本社。食堂はまるで世

界の料理の見本市だ。中国、印度、日本、菜食主義者向けなど幅広く、様々な国籍の社員でぎわう。

東京・大手町。日本人も貴重な戦力だ。華為は毎週のように「入社式」を開き、NECや日立製作所などから中途入社組を迎える。

NECや日立製作所などからの中途入社組を迎える。しかし日本企業はまだ及ぶ腰だ。「仕事を覚えるとすぐに転職してしまう」。技術者は10人。国籍はミャン

マレー、フィリピン、インドネシア、スリランカ、ウガンダ、チュニジア、ドイツ

NECや日立製作所などからの中途入社組を迎える。しかし日本企業はまだ及ぶ腰だ。「仕事を覚えるとすぐに転職してしまう」。技術者は10人。国籍はミャン

マレー、フィリピン、インドネシア、スリランカ、ウガ

ニア、チュニジア、ドイツ

NECや日立製作所などからの中途入社組を迎える。しかし日本企業はまだ及ぶ腰だ。「仕事を覚えるとすぐに転職してしまう」。技術者は10人。国籍はミャン

マレー、フィリピン、インドネシア、スリランカ、ウガ

ニア、チュニジア、ドイツ

NECや日立製作所などからの中途入社組を迎える。しかし日本企業はまだ及ぶ腰だ。「仕事を覚えるとすぐに転職してしまう」。技術者は10人。国籍はミャン

マレー、フィリピン、インドネシア、スリランカ、ウガニア、チュニジア、ドイツ

東京都江東区。CTOの宮田明(55)が採用した技術者は10人。国籍はミャン

マレー、フィリピン、インドネシア、スリランカ、ウガニア、チュニジア、ドイツ

NECや日立製作所などからの中途入社組を迎える。しかし日本企業はまだ及ぶ腰だ。「仕事を覚えるとすぐに転職してしまう」。技術者は10人。国籍はミャン

マレー、フィリピン、インドネシア、スリランカ、ウガニア、チュニジア、ドイツ

NECや日立製作所などからの中途入社組を迎える。しかし日本企業はまだ及ぶ腰だ。「仕事を覚えるとすぐに転職してしまう」。技術者は10人。国籍はミャン

マレー、フィリピン、インドネシア、スリランカ、ウガニア、チュニジア、ドイツ

NECや日立製作所などからの中途入社組を迎える。しかし日本企業はまだ及ぶ腰だ。「仕事を覚えるとすぐに転職してしまう」。技術者は10人。国籍はミャン

マレー、フィリピン、インドネシア、スリランカ、ウガニア、チュニジア、ドイツ

NECや日立製作所などからの中途入社組を迎える。しかし日本企業はまだ及ぶ腰だ。「仕事を覚えるとすぐに転職してしまう」。技術者は10人。国籍はミャン

マレー、フィリピン、インドネシア、スリランカ、ウガニア、チュニジア、ドイツ

NECや日立製作所などからの中途入社組を迎える。しかし日本企業はまだ及ぶ腰だ。「仕事を覚えるとすぐに転職してしまう」。技術者は10人。国籍はミャン

マレー、フィリピン、インドネシア、スリランカ、ウガニア、チュニジア、ドイツ

## 活躍の場そこにある

世界のニーズに対応でき  
る」(胡厚崑副会長)44  
企業の大小を問わず人材

4・2年だ。  
日本人の目には薄情にも  
愛知県大口町。工作機械

映るが、アジアの就労觀は  
大手ヤマザキマザックでは

こう思うよ  
こぼす。アジアの求人情報  
サイト大手、ジョブストリ

日系企業の駐在員が日々に  
下のマレーシア  
こぼす。アジアの求人情報  
サイト大手、ジョブストリ

NECや日立製作所などからの中途入社組を迎える。しかし日本企業はまだ及ぶ腰だ。「仕事を覚えるとすぐに転職してしまう」。技術者は10人。国籍はミャン

マレー、フィリピン、インドネシア、スリランカ、ウガニア、チュニジア、ドイツ

NECや日立製作所などからの中途入社組を迎える。しかし日本企業はまだ及ぶ腰だ。「仕事を覚えるとすぐに転職してしまう」。技術者は10人。国籍はミャン

マレー、フィリピン、インドネシア、スリランカ、ウガニア、チュニジア、ドイツ

NECや日立製作所などからの中途入社組を迎える。しかし日本企業はまだ及ぶ腰だ。「仕事を覚えるとすぐに転職してしまう」。技術者は10人。国籍はミャン



能力で選んだら外国人ばかりになった! ITベンチャー「モビラス」の宮田明氏(左)(東京都江東区)

1年10ヵ月ぶり高値円一時88円台

で終えた。米国の「財政崖」問題がひとまず回復された。日経平均株価は昨年未比292円93銭(2・82%)高の1万0688円11銭で終了。東日本大震災前の水準を回復し、約1年10ヵ月ぶりの高値

(関連記事3面に)  
上昇率は23%と欧米の主

期待が強まったこともあり、その声が増えている。

円安で輸出採算の改善が広がってきた。(大和証券グループ本社の日比野隆司社長)

「日本株に買い注文を入れる海外投資家の裾野が広がってきた」(大手証券といい、ヘッジファンドなど投機筋に加え、年

4日の日経平均は一時要株価指數を上回る。市場参加者の間では「大き

い出遅れていた日本株が見直される局面に入った。見直された局面に入っ

た。日経平均株価は昨年未比292円93銭(2・82%)高の1万0688円11銭で終

り、円安で輸出採算の改善が広がってきた。(大手証券といい、ヘッジファン

ドなど投機筋に加え、年

4月ぶりの高値を付ける。相場の活況が続いていることを追い風に、野村ホ